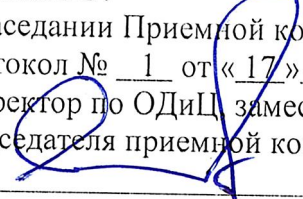



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Балтийский государственный технический университет
«ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

ПРИНЯТО:

на заседании Приемной комиссии
Протокол № 1 от «17» января 2024г.
Проректор по ОДиЦ, заместитель
председателя приемной комиссии

_____ А.Е. Шашурин

УТВЕРЖДАЮ:

Председатель экзаменационной
комиссии по вступительному
испытанию «Общий и стратегический
менеджмент»

_____ П.М. Лукичев
« 15 » января 2024г.

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
для поступающих на обучение по образовательным программам высшего
образования – программам магистратуры
по направлению 38.04.02 – «Менеджмент»
Магистерская программа – «Общий и стратегический менеджмент»

Санкт-Петербург
2024 г.

Содержание основных тем испытания

Раздел 1 Сущность и содержание менеджмента

Различные подходы к определению понятия «менеджмент». «Менеджмент» и «управление»: соотношение понятий. Менеджмент как наука, искусство, вид деятельности. Менеджмент как целенаправленное воздействие. Менеджмент как процесс реализации функций. Менеджмент как процесс подготовки, принятия и реализации управленческих решений. Менеджмент, информационный процесс и работа с людьми. Типология менеджмента.

Раздел 2 Эволюция управленческой мысли, этапы, научные школы

Предпосылки возникновения науки менеджмента. Основные направления развития управленческой мысли. Зарубежные школы управления: научного управления, классическая административная, человеческих отношений, социальных систем и др. Сущность и содержание системного подхода, организация как открытая система. Ситуационный подход в менеджменте, Теория Z, Особенности развития теории и практики менеджмента в различных странах. Американская и японская модели: их основные характеристики, сопоставительный анализ моделей. Проблемы и тенденции развития менеджмента в XXI веке.

Раздел 3 Принципы менеджмента

«Принципы менеджмента». Природа принципов менеджмента и их значение в теории и практике. Различные подходы к определению состава принципов менеджмента. Состав и содержание основных принципов менеджмента. Сущность принципов, сформулированных различными научными школами и направлениями. Вклад Ф. У. Тейлора, А. Файоля, Г. Форда, Г. Эмерсона, Э. Мэйо, П. Дракера, и других теоретиков и практиков менеджмента в разработку принципов менеджмента. Состав и содержание основных принципов менеджмента современной организации. Развитие принципов менеджмента организации.

Раздел 4 Цели и функции менеджмента

Понятия: «цель», «целеполагание». Значение целеполагания. Миссия, цели, ценности организации. Значение миссии организации. Требования, предъявляемые к миссии. Цели организации, цели менеджмента, цели менеджеров, их соотношение, взаимосвязь, взаимовлияние. Цель как интегрирующий фактор в менеджменте. Соотношение целей и средств в процессе менеджмента. Требования к целям. Классификация целей менеджмента. Методологические основы определения целей менеджмента (моделирование целей менеджмента). Метод структуризации целей, «дерево целей». Управление по целям и результатам: Понятие и характеристика систем основы определения целей менеджмента (моделирование целей менеджмента). Метод структуризации целей, «дерево целей». Управление по целям и результатам: понятие и характеристика систем управления по целям и результатам. Понятие «функций менеджмента» и природа функций менеджмента. Их роль и место в теории и практике. Классификация функций менеджмента. Общие функции, менеджмента: планирование, организация, координация, учет, контроль, анализ, мотивация. Их особенности, состав и содержание. Интегрирующая роль общих функций менеджмента. Конкретные функции менеджмента. Взаимосвязь общих и конкретных функций. Соотношение функций на различных уровнях системы менеджмента организации. Централизация и концентрация функций управления. Изменение состава и содержания функций менеджмента с развитием внутренней и внешней среды.

Раздел 5 Стратегический менеджмент как концепция управления

Причины возникновения и сущность концепции стратегического менеджмента. Основные понятия, сущность и роль стратегического менеджмента. Эволюция концепции стратегического управления. Разработка стратегии и ее согласование с возможностью тактических решений. Определение миссий и целей организации. Стратегический анализ: анализ внешней среды, анализ внутренней среды. Стратегический анализ. Модель «пяти сил» М. Портера. SWOT — анализ. PEST-анализ.

Раздел 6 Стратегии организации и их классификация.

Роль миссии в стратегии организации. Понятие и функции целей. Требования, предъявляемые к целям, общеорганизационные и специфические цели. Классификация стратегий по уровням иерархии. Конкурентные стратегии по М. Портеру. Новые подходы к выбору конкурентных стратегий. Базовые стратегии: роста, стабилизации, выживания. Эталонные (базисные) стратегии развития фирмы: концентрированного роста, интегрированного роста, диверсифицированного роста, сокращения (по Ф. Котлеру). Функциональные стратегии деятельности предприятий.

Раздел 7 Матрицы конкурентного позиционирования.

Содержание, порядок проведения, этапы конкурентного анализа. Формирование портфеля стратегий. Матрица направленной политики АДЛ (ADL). Матрица Бостонской консалтинговой группы BCG. Матрица Shell/DPM. Матрица GE/Mckinsey. Матрица Ансоффа. Матрица выбора эталонных стратегий по Томпсону и Стрикленду.

Рекомендуемая литература и материалы для подготовки

Основная литература:

1. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; ответственный редактор И. Н. Шапкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2023. - 589 с. - (ЭБС Юрайт) (Бакалавр. Академический курс). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/531503> (дата обращения: 05.07.2023)

2. Коротков, Эдуард Михайлович. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / Э. М. Коротков. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 566 с. - (ЭБС Юрайт) (Высшее образование). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/488680> (дата обращения: 18.01.2024).

3. Мардас, Анатолий Николаевич. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. К. Кадиев. - 2-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2023. - 176 с. - (ЭБС Юрайт) (Высшее образование). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/513012> (дата обращения: 22.06.2023).

4. Абрамов, Владимир Сергеевич. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; ред. В. С. Абрамов. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2023. - 444 с. - (ЭБС Юрайт). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://ura.it.ru/bcode/520203> (дата обращения: 22.06.2023).

5. Малюк, Владимир Иванович. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 361 с. - (ЭБС Юрайт) (Высшее образование). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/489578> (дата обращения: 01.02.2022). - ISBN 978-5-534-03338-0

Дополнительная литература:

1. Абчук, Владимир Авраамович. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов : в 2 ч. Ч. 1 / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 239 с. - (ЭБС Юрайт) (Высшее образование). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/490032> (дата обращения: 11.07.2022).

2. Абчук, Владимир Авраамович. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов : в 2 ч. Ч. 2 / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва :

Юрайт, 2022. - 249 с. - (ЭБС Юрайт) (Высшее образование). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/491291> (дата обращения: 11.07.2022).

3. Дорофеев, Владимир Дмитриевич. Менеджмент [Текст] : учебное пособие для вузов / В. Д. Дорофеев, А. Н. Шмелёва, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 439 с. : граф., схемы, табл. - (Высшее образование). - Библиогр. в конце глав. - Контрол. вопросы: в конце глав. - ISBN 978-5-16-003281-8 – 49 экз.

4. Дафт, Ричард Л. Менеджмент [Текст] : учебник для вузов : пер. с англ. / Р. Л. Дафт. - 8-е изд. - СПб. : Питер, 2011. - 799 с. : схемы, табл., фото. - (Классика МВА). - Об авторе: с. 18. - КОПИРОВАНИЕ ЗАПРЕЩЕНО. - Библиогр. в конце глав. - Дополнит. титульн. лист на англ. яз. - Вопросы, упражнен.: в конце глав. - Глоссарий: с. 776-799. - ISBN 978-5-459-00699-5 – 2 экз.

5. Глухов, Владимир Викторович. Менеджмент [Текст] : учебник для вузов / В. В. Глухов. - 3-е изд. - СПб. : Питер, 2007. - 600 с. : схем., табл. - (Учебник для вузов). - Загл. обл. : Основы менеджмента. - : Принятие решений. - : Управление персоналом. - : Самоменеджмент. - Об авторе: послед. с. облож. - КОПИРОВАНИЕ ЗАПРЕЩЕНО. - Библиогр. в подстроч. прим. - ISBN 5-88782-193-0 – 2 экз.

6. Борисов, Владислав Геннадьевич. Стратегический менеджмент [Текст] : учебное пособие [для вузов] / В. Г. Борисов, С. М. Дроздов, В. Н. Окладский ; БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова. - СПб. : [б. и.], 2012. - 89 с. : схемы, табл. - Библиогр.: с. 88. - Экзамен. вопросы: с. 87-88. - ISBN 978-5-85546-717-8 – 69 экз.

7. Борисов, Владислав Геннадьевич. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / В. Г. Борисов, С. М. Дроздов, В. Н. Окладский ; БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова. - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2012. - эл. жестк. диск : схемы, табл. - (ЭБС ВОЕНМЕХ). - Загл. с титул. экрана. - Электрон. версия печ. публикации

\\lib_server\elres\elr01819.pdf. - Библиогр.: с. 88. - Экзамен. вопросы: с. 87-88. - ISBN 978-5-85546-717-8