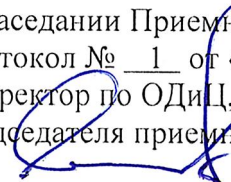



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Балтийский государственный технический университет
«ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

ПРИНЯТО:

на заседании Приемной комиссии
Протокол № 1 от «17» января 2024г.
Проректор по ОДиЦ, заместитель
председателя приемной комиссии

_____ А.Е. Шашурин

УТВЕРЖДАЮ:

Председатель экзаменационной
комиссии по вступительному
испытанию «Стратегическое
управление предприятием»

_____ А.И. Степин
« 15 » января 2024г.

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

для поступающих на обучение по образовательным программам высшего
образования – программам магистратуры
по направлению 38.04.02 — «Менеджмент»
Магистерская программа «Стратегическое управление предприятием»

Санкт-Петербург
2024 г.

Содержание основных тем испытания

Раздел 1 Предмет, сущность и содержание теории управления.

Объекты, субъекты и функции управления

Сущность управления. Миссия организации. Функции управления: сущность и объективные предпосылки их развития. Место и роль функций в управленческом процессе. Классификация функций управления. Планирование как функция управления. Контроль как функция управления. Сущность и виды контроля. Планирование и прогнозирование в системе управления. Виды и системы планирования (нормативное и индикативное; программно-целевое и стратегическое; долгосрочное, среднесрочное и краткосрочное планирование). Подходы к прогнозированию и виды прогнозов. Организация и координация как функции управления. Содержание и принципы организации управления. Мотивация и стимулирование как функции управления. Природа, содержание и структура мотивации. Модели мотивационного управления. Мотивационное управление и результативность труда. Коммуникация как функция управления. Понятие коммуникации, ее основные характеристики. Бенчмаркинг и современные тенденции развития контроля. Школы менеджмента. Наука управления, ее методы познания. Принципы управления экономическими системами, формы и методы их реализации. Эволюция теорий управления, современные теории управления. Управление и менеджмент. Этапы развития теории и практики менеджмента

Раздел 2 Организация управления

Организационно-правовые формы различных коммерческих и некоммерческих организаций (в том числе виртуальных), их объединений (ассоциации, союзы, финансово-промышленные группы, сети и др.). Административный контроль. Делегирование. Стадии жизненного цикла организаций. Новые формы функционирования и развития' организаций как объектов управления. Теория и практика управления интеграционными образованиями. образованиями. Управление в государственной организации и в коммерческой фирме: общее и особенное. Организационные формы

управления. Сущность организационной структуры управления. Виды организационных структур. Система органов управления. Категории руководителей. Субъект управления. Организационные изменения

Раздел 3 Основные виды и технологии управления в организациях

Управление (руководство) организацией в целом. Понятие, сущность и функции корпоративной культуры, ее место в системе управления. Понятие и виды стиля руководства организацией.

Сущность инновационного менеджмента, управленческие и технологические инновации. Управление риском. Методы регулирования и оптимизации риска. Управление качеством. Управление человеческими ресурсами и кадровые технологии. Понятия человеческих ресурсов. Режим труда, оплата труда, рабочее время. Теории мотивации. Кадровый потенциал предприятия. Управление человеческими ресурсами. Социальное развитие. Деловая карьера. Системы управления человеческими ресурсами организации. Обучение персонала. Маркетинг и маркетинговые технологии в менеджменте. Сущность и функции маркетинга. Мониторинг и технологии мониторинга в менеджменте. Сущность и функции мониторинга. Основные субъекты и виды мониторинга.

Раздел 4 Информационные технологии в управленческой деятельности

Понятие и сущность информационных и коммуникационных технологий. Анализ организации и внешней среды ее деятельности. Значение коммуникации в постиндустриальном обществе. Информационные и коммуникационные технологии в менеджменте. Виды информационных и коммуникационных технологий

Рекомендуемая литература и материалы для подготовки

Основная литература:

1. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; ответственный редактор И. Н. Шапкин. - 5-е изд., перераб. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2023. - 589 с. - (ЭБС Юрайт)

(Бакалавр. Академический курс). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.uraity.ru/bcode/531503> (дата обращения: 05.07.2023)

2. Коротков, Эдуард Михайлович. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / Э. М. Коротков. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 566 с. - (ЭБС Юрайт) (Высшее образование). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.uraity.ru/bcode/488680> (дата обращения: 18.01.2024).

3. Мардас, Анатолий Николаевич. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. К. Кадиев. - 2-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2023. - 176 с. - (ЭБС Юрайт) (Высшее образование). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.uraity.ru/bcode/513012> (дата обращения: 22.06.2023).

4. Абрамов, Владимир Сергеевич. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; ред. В. С. Абрамов. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2023. - 444 с. - (ЭБС Юрайт). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://uraity.ru/bcode/520203> (дата обращения: 22.06.2023).

5. Малюк, Владимир Иванович. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 361 с. - (ЭБС Юрайт) (Высшее образование). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.uraity.ru/bcode/489578> (дата обращения: 01.02.2022). - ISBN 978-5-534-03338-0

Дополнительная литература:

1. Абчук, Владимир Авраамович. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов : в 2 ч. Ч. 1 / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 239 с. - (ЭБС Юрайт) (Высшее образование). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/490032> (дата обращения: 11.07.2022).

2. Абчук, Владимир Авраамович. Менеджмент [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов : в 2 ч. Ч. 2 / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 249 с. - (ЭБС Юрайт) (Высшее образование). - Загл. с титул. экрана. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/491291> (дата обращения: 11.07.2022).

3. Дорофеев, Владимир Дмитриевич. Менеджмент [Текст] : учебное пособие для вузов / В. Д. Дорофеев, А. Н. Шмелёва, Н. Ю. Шестопал. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 439 с. : граф., схемы, табл. - (Высшее образование). - Библиогр. в конце глав. - Контрол. вопросы: в конце глав. - ISBN 978-5-16-003281-8 – 49 экз.

4. Дафт, Ричард Л. Менеджмент [Текст] : учебник для вузов : пер. с англ. / Р. Л. Дафт. - 8-е изд. - СПб. : Питер, 2011. - 799 с. : схемы, табл., фото. - (Классика МВА). - Об авторе: с. 18. - КОПИРОВАНИЕ ЗАПРЕЩЕНО. - Библиогр. в конце глав. - Дополнит. титульн. лист на англ. яз. - Вопросы, упражнен.: в конце глав. - Глоссарий: с. 776-799. - ISBN 978-5-459-00699-5 – 2 экз.

5. Глухов, Владимир Викторович. Менеджмент [Текст] : учебник для вузов / В. В. Глухов. - 3-е изд. - СПб. : Питер, 2007. - 600 с. : схем., табл. - (Учебник для вузов). - Загл. обл. : Основы менеджмента. - : Принятие решений. - : Управление персоналом. - : Самоменеджмент. - Об авторе: послед. с. облож. - КОПИРОВАНИЕ ЗАПРЕЩЕНО. - Библиогр. в подстроч. прим. - ISBN 5-88782-193-0 – 2 экз.

6. Борисов, Владислав Геннадьевич. Стратегический менеджмент [Текст] : учебное пособие [для вузов] / В. Г. Борисов, С. М. Дроздов, В. Н. Окладский ; БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова. - СПб. : [б. и.], 2012. - 89 с. : схемы, табл. - Библиогр.: с. 88. - Экзамен. вопросы: с. 87-88. - ISBN 978-5-85546-717-8 – 69 экз.

7. Борисов, Владислав Геннадьевич. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие [для вузов] / В. Г. Борисов, С. М. Дроздов, В. Н. Окладский ; БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова. - Электрон. текстовые дан. - СПб. : [б. и.], 2012. - эл. жестк. диск : схемы, табл. - (ЭБС ВОЕНМЕХ). - Загл. с титул. экрана. - Электрон. версия печ. публикации \\lib_server\elres\elr01819.pdf. - Библиогр.: с. 88. - Экзамен. вопросы: с. 87-88. - ISBN 978-5-85546-717-8